

Werbung: Klicken Sie hier, um mehr über den [jurmatix Wiedervorlagedienst](#) zu erfahren, der Ihre E-Mail-Erinnerungen automatisiert und Ihre Produktivität nahtlos steigert.

PERSONALmagazin (PERSONALmagazin) 12/2025

Impulse zur Gestaltung der Arbeitswelt
Haufe, Freiburg - www.personalmagazin.de

Autor/Gericht	Titel	Seite
Haller, Matthias	Editorial: "AI Literacy muss zur Basiskompetenz in allen Unternehmen werden. HR muss diesen Lernprozess orchestrieren"	3
Porath, Gudrun	Tagungsbericht: Mensch, Maschine, Verantwortung. Wie lässt sich Künstliche Intelligenz im Personalmanagement klug einsetzen	6 - 7
--	Personalmesse München: Kleiner, regionaler, aber mit Zukunft-Personal-Flair	8
--	Das wird ein guter Monat für Johannes Dick	10
--	Das wird ein guter Monat für Fabienne Tweleemann	10
--	Das wird ein guter Monat für Frank Thörner-Tamm	10
--	Das wird ein guter Monat für Frank Johannes Vogel	10
--	Veranstaltungshinweise	11
--	1,3 Milliarden Euro betragen die Kosten, die Unternehmen in Deutschland durch Reiseverzögerungen entstehen	11
--	HR-Innovationen kennenlernen, 03.12.2025 online	11
--	91 Prozent der Geschäftsreisenden in Deutschland hatten 2025 mit mindestens einer Störung oder Reiseunterbrechung zu tun	11
--	Vergütungs-Check HR Expert im Größenklassenvergleich. Median des Jahreszieleinkommen	12
--	Immer mehr on top	12
--	Smalltalk Facts Dax-Vorstände	14 - 15
Liloan, Ari	Illustration: Künstliche Intelligenz	16 - 17
Rech, Gregory	KI befreit nicht vom Denken	18 - 21
Hölzle, Katharina Rech, Gregory	Interview: "KI zwingt uns, Machtverhältnisse zu überdenken"	22 - 25
Engel, Sarah Kohmann, Oliver	KI strategisch verankern	26 - 29
Bruch, Heike Jordan, Mara	Pioniere der KI-Kultur	30 - 34
Gürtler, Oliver	Agenten im Team	36 - 38
Polier, Frauke von	Die größte Transformation meines Lebens	40 - 45
Ludwig, Hans Peter	Green Leadership als Verantwortung	46 - 50
--	Outsourcing im Fokus	52 - 53
--	Rezension: Ute Wiedemann, Volker Nürnberg, Gesunde Arbeit, Starker Betrieb, o.O. 2025	54
--	Rezension: Katharina Zweig, Weiß die KI, dass sie nichts weiß? o.O. 2025	54
Hinnen, Andri	Was haben Sie sich dabei bloß gedacht? Rezension: Martin J. Eppler, Andri Hinnen, Büromonster, o.O. 2025	54
--	Startup des Monats. Pactos	55

Autor/Gericht	Titel	Seite
Zittwitz, Felix von	Frag nicht Google - frag die KI	56 - 57
Goergen, Jonas de Bellis, Emanuel Klesse, Anne-Kathrin	Verzerrte Darstellung	58 - 60
Sjöström, Arne	Intelligente Entscheidungen statt Bauchgefühl	62 - 63
Burri, Herbert	People Analytics mit Wirkung	64 - 67
Gekeler, Senta	Mit wenig Zeit viel erreichen	68 - 71
Rech, Gregory	Wo die Personalarbeit im Mittelstand steht	72 - 74
Kunze, Florian	Sechs Mythen über das Homeoffice	76 - 77
Höft, Johannes Alexander Daum, Julia	Zeit, Geld und Nerven. Überstunden bergen ein hohes Kostenrisiko für Unternehmen	78 - 81
Rauch, Manuela	Freigestellt bis zum Ende	82 - 85
EuGH	EuGH, U. v. 11.09.2025 - Rs. C-38/24 - (Diskriminierung von Beschäftigten mit behinderten Kindern)	88 - 89
Bernardy, Mirja	Interview: Auf einen Kaffee mit Mirja Bernardy	90
Schmitt, Katharina	Editorial: "Das höchste Vertrauen haben Berufsanfänger in die Vorsorgeprodukte des eigenen Arbeitgebers", (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 3
--	Smalltalk Facts Sparen für später, (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 4 - 5
--	Gegen die Stagnation in der bAV, (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 6
--	Älter als gedacht, (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 6
--	Advertorial: Wie viel bAV-Verwaltung kann HR noch ertragen? (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 7
Schelauske, Kay	Gender Pension Gap: bAV als Lückenschließer, (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 8 - 14
Protoschill, Per	Advertorial: Die moderne bAV-Lösung für den Mittelstand, (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 15
Baptist, Martina Kerschbaumer, Judith Kuckertz-Wockel, Utta	Interview: Gender Pension Gap: "Wir können mehr zusammenwirken", (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 16 - 18
Schelauske, Kay	Gender Pension Gap: Transparenz schaffen, (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 20 - 22
--	Advertorial: Betriebliche Benefits, die wirken, (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 23

Autor/Gericht	Titel	Seite
Ewald, Swetlana	Gender Pension Gap: Ansatzpunkte für eine gerechtere Alterssicherung, (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 24 - 27
Lanz, Adelheid Sommer, Michaela	Advertorial: Allianz Plug-In Pension bAV neu gedacht, (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 28 - 29
Schelauske, Kay	Bilanz stärken, Risiken auslagern (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 30 - 33
Hoppstädter, Michael Lucius, Friedemann	Altersvorsorge im Reformmodus, (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 34 - 35
Sprick, Anja	Renteninformation als Arbeitgeberpflicht, (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 36 - 39
Brand, Andreas	Haftungsrisiken vermeiden, (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 40 - 45
Adelhardt, Susanna Schelauske, Kay	Interview: "Keine Denkverbote", (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 46 - 47
Eckert, Marco	Niemals geht man ganz, (Beilage PERSONALmagazin bAV)	Beilage PERSONAL magazin bAV, 48 - 50

Hinweis: Der ZID ist zum persönlichen Nutzen des Empfängers bestimmt. Eine kommerzielle oder automatisierte Verwertung der ZID-Daten durch den Empfänger oder durch Dritte ist nur mit schriftlicher Genehmigung der Kuselit Verlag GmbH gestattet.

Der ZID wird von der [Kuselit Verlag GmbH](#) herausgegeben und technisch von [jurmatix Legal Intelligence UG](#) realisiert.

Bei Fragen und Anregungen können Sie sich an support@kuselit.de wenden.